

Warszawa, 8 listopada 2016 r.

### Utrzymujący się wzrost wyników finansowych w trzecim kwartale

- Silne tempo wzrostu wyników finansowych zostało utrzymane w III kwartale dzięki strategii cenowej, efektom synergii i dyscyplinie w zarządzaniu kosztami
- Skorygowany zysk operacyjny EBITDA w III kwartale zwiększył się o 10,5% według danych porównywalnych
- Marże ulegają dalszej poprawie – w III kwartale wzrost o 290 punktów bazowych w porównaniu z rokiem poprzednim
- Przychody netto ze sprzedaży wyniosły w III kwartale 7 mld CHF, co oznacza spadek o 3,1% według danych porównywalnych
- Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej w III kwartale zwiększyły się o 826 mln CHF w porównaniu z rokiem poprzednim
- Zysk netto w III kwartale wyniósł 1,1 mld CHF
- Na koniec III kwartału osiągnięto docelową przyrostową wartość efektów synergii dla całego roku równą 450 mln CHF. Oczekuje się, że w całym roku 2016 osiągnięta zostanie wartość efektów synergii na poziomie 550 mln CHF
- Zadłużenie netto na koniec III kwartału wyniosło 16,5 mld CHF wobec 18,3 mld w III kwartale 2015 roku
- Grupa Kapitałowa jest na dobrej drodze do osiągnięcia celów na cały rok 2016 oraz celów założonych na rok 2018

### III kwartał 2016 r.

w mln CHF	III kwartał 2016 r.	III kwartał 2015 r.	±%	± dane porównywalne
Przychody netto ze sprzedaży	7 036	7 824	-10,1	-3,1
Zysk operacyjny EBITDA	1 594	1 309	21,8	32,9
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	1 685	1 645	2,4	10,5
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup> [%]	23,9	21,0		
Skorygowany zysk netto <sup>2</sup>	740	366	101,9	
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>3</sup>	856	30		

**9 miesięcy 2016 r.**

w mln CHF	I-IX 2016	I-IX 2015	±%	± dane porównywalne
Przychody netto ze sprzedaży	20 378	22 041	-7,5	-1,8
Zysk operacyjny EBITDA	3 947	3 655	8,0	14,5
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	4 214	4 356	-3,3	2,0
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup> [%]	20,7	19,8		
Skorygowany zysk netto <sup>2</sup>	1 397	786	77,7	
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>3</sup>	317	-697		

1. Zysk operacyjny EBITDA skorygowany o połączenie, restrukturyzację i inne zdarzenia jednorazowe
2. Patrz uzgodnienie na stronie 17 komunikatu prasowego
3. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

Eric Olsen Prezes Grupy LafargeHolcim: *Wyniki te dowodzą, że przyjęta przez nas taktyka koncentrowania się na strategii cenowej, efektach synergii i przepływach pieniężnych przynosi rezultaty. Wyniki rosną w coraz szybszym tempie i jesteśmy na dobrej drodze do osiągnięcia celów założonych na rok 2016, co istotnie przybliży nas do realizacji założeń na rok 2018.*

*Wyniki te potwierdzają potencjał naszego zrównoważonego portfela, przy solidnym wkładzie zarówno ze strony dojrzałych, jak i wschodzących rynków we wszystkich regionach, w których prowadzimy działalność. Zgodnie z oczekiwaniami wpływ na nasze wyniki miały trudne warunki występujące w Nigerii, jednak pod koniec kwartału zaczęliśmy odczuwać pozytywne efekty podwyżki cen i wdrożonych przez nas działań zmierzających do dywersyfikacji koszyka paliw.*

*Oprócz korzyści wynikających z programu dezinvestycji nadal koncentrujemy się na redukcji zadłużenia netto i dążeniu do generowania przepływów pieniężnych.*

### Prognoza na cały rok 2016

Rok 2016 będzie okresem zbliżania się do osiągnięcia celów wyznaczonych na rok 2018.

Oczekujemy wzrostu popytu na rynkach, na których jesteśmy obecni, na poziomie od 1 do 3% w ujęciu rocznym. Nasze działania zmierzające do odbudowania poziomu cen, inicjatywy z zakresu perfekcji handlowej i dalsza koncentracja na wzroście przełożą się na wymierne rezultaty widoczne w 2016 roku.

Biorąc pod uwagę obserwowane przez nas trendy, nasze oczekiwania w odniesieniu do całego roku pozostają na tym samym poziomie, z wyjątkiem efektów synergii, które zgodnie z naszymi aktualnymi szacunkami w całym 2016 roku osiągną przyrostową wartość na poziomie co najmniej 550 mln CHF.

Z tego względu oczekujemy następujących danych za cały rok 2016:

- nakłady inwestycyjne poniżej 2 mld CHF;
- przyrostowe efekty synergii w wysokości co najmniej 550 mln CHF na poziomie skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA;
- zmniejszenie zadłużenia netto do około 13 mld CHF na koniec roku, z uwzględnieniem skutków planowanego programu dywestycji;
- realizacja programu dywestycyjnego na poziomie 3,5 mld CHF – cel zwiększono do 5 mld CHF do końca 2017 roku;
- co najmniej wysoki jednocyfrowy wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA według danych porównywalnych.

Naszym dążeniem jest utrzymanie solidnego ratingu na poziomie inwestycyjnym i zwracanie akcjonariuszom odpowiednio do tego ratingu nadwyżki środków pieniężnych. Potwierdzamy nasze zaangażowanie w realizację celów na rok 2018 ogłoszonych w listopadzie 2015 roku. Ich aktualizację przedstawimy w ramach prezentacji podczas Dnia Rynków Kapitałowych w Londynie w dniu 18 listopada 2016 roku.

### Wyniki Grupy Kapitałowej

Solidny wzrost w trzecim kwartale został osiągnięty za sprawą zarówno wschodzących, jak i dojrzałych rynków. Kilka krajów osiągnęło wyższy skorygowany zysk operacyjny EBITDA. Duży wkład zanotowano ze strony Filipin, Stanów Zjednoczonych, Meksyku, Argentyny, Egiptu i Algierii, gdzie dyscyplina kosztowa, efekty synergii i szerokie wdrożenie naszej strategii cenowej umożliwiły dalsze osiąganie pozytywnych wyników. W Chinach, podobnie jak w drugim kwartale, widoczne były dalsze oznaki ożywienia. W Indiach, pomimo spowalniającego wpływu dłuższej i bardziej intensywnej niż w roku poprzednim pory monsunowej, nastąpił wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA, co dobrze rokuje na najbliższe kwartały.

Sytuacja na kilku rynkach nadal stanowi wyzwanie. W przypadku gospodarki Brazylii sytuacja sektora budowlanego pozostaje trudna, podczas gdy na rynku Indonezji i Malezji swoje piętno odcisnęły nadmierne zdolności produkcyjne i trudne warunki konkurencyjne. W Brazylii podjęto zdecydowane kroki w celu ograniczenia kosztów, zaś w Indonezji i Malezji wdrażane są działania zwiększające konkurencyjność i wydajność. W Nigerii odczuwalny zaczyna być pozytywny wpływ środków zmierzających do zwiększenia elastyczności paliwowej po wystąpieniu zakłóceń w dostawach gazu w pierwszej połowie roku. Środkom tym towarzyszą dążenia do ograniczenia kosztów. Nigeria w III kwartale ponownie jednak miała znaczący wpływ na wyniki Grupy Kapitałowej. Wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA dla Grupy Kapitałowej z pominięciem Nigerii wyniósłby 15%.

W ujęciu globalnym wielkość sprzedaży cementu w III kwartale zmniejszyła się o 4% rok do roku według danych porównywalnych. Warto zauważyć, że było to skutkiem krótkotrwałych spadków w Nigerii, w wyniku przerw w dostawach gazu, oraz w Indiach dotkniętych dłuższą porą monsunową. Wyłączając wpływ Nigerii i Indii, wielkość sprzedaży spadła o 2%, co spowodowane było niższym popytem w Stanach Zjednoczonych, jednorazowym wzrostem wielkości sprzedaży w Meksyku w roku poprzednim oraz utrzymującymi się trudnymi warunkami w Brazylii i Indonezji.

Ceny cementu były nieznacznie wyższe w porównaniu z poprzednim kwartałem, jak również w porównaniu z tym samym okresem roku poprzedniego przy założeniu stałych kursów walutowych.

Wkład efektów synergii w III kwartale był na poziomie 183 mln CHF. W związku z tym już na koniec trzeciego kwartału został osiągnięty cel dla efektów synergii na cały 2016 rok ustalony na 450 mln CHF. Grupa Kapitałowa oczekuje obecnie, że przyrostowe efekty synergii za cały rok wyniosą co najmniej 550 mln CHF.

Skorygowany zysk operacyjny EBITDA wyniósł 1,69 mld CHF za III kwartał, co oznacza poprawę w ujęciu rok do roku o 10,5% według danych porównywalnych. W marżach odzwierciedlenie znalazły korzyści wynikające z efektów synergii, redukcji kosztów i wzrostu cen. Marża skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA wzrosła w III kwartale do poziomu 23,9%, co oznacza wzrost o 290 punktów bazowych w stosunku do poziomu w tym samym okresie roku poprzedniego.

Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej według danych porównywalnych zwiększyły się o 1 mld CHF. Po okresie dziewięciu miesięcy wynoszą one 317 mln CHF, na co wpływ ma tradycyjna sezonowość naszego kapitału obrotowego. Sfinalizowanie dywestycji w Sri Lance i Arabii Saudyjskiej oraz dekonsolidacja Maroka i Wybrzeża Kości Słoniowej przyniosły w III kwartale 795 mln CHF wpływów pieniężnych.

Zadłużenie netto wyniosło 16,5 mld CHF, co oznacza spadek wobec poziomu 17,3 mld CHF na koniec IV kwartału 2015 roku.

## Grupa Kapitałowa – dane finansowe pro forma

		III kwartał 2016	III kwartał 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	57,9	65,5	-11,6	- 4,2
Sprzedaż kruszyw	mln t	83,4	86,8	-3,9	- 2,8
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	14,4	15,3	-5,9	- 5,5
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	7 036	7 824	-10,1	- 3,1
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	1 594	1 309	21,8	32,9
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	1 685	1 645	2,4	10,5
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	22,7	16,7		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	23,9	21,0		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	mln CHF	1 255	608		
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	856	30		

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Grupa Kapitałowa – dane finansowe pro forma

		I-IX 2016	I-IX 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	177,2	189,4	-6,4	-1,5
Sprzedaż kruszyw	mln t	213,6	216,3	-1,3	0,2
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	41,9	42,6	-1,5	-1,4
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	20 378	22 041	- 7,5	-1,8
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	3 947	3 655	8,0	14,5
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	4 214	4 356	- 3,3	2,0
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	19,4	16,6		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	20,7	19,8		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	1 516	990		
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	317	-697		

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Główne dane finansowe w podziale na regiony

### Azja i Pacyfik

W regionie Azji i Pacyfiku Grupa LafargeHolcim osiągnęła w III kwartale solidną poprawę marż oraz wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA według danych porównywalnych o 6,7%.

Na wielu rynkach, w tym na Filipinach, w Chinach i Wietnamie, odnotowano wzrost wielkości sprzedaży. Chiny, gdzie nastąpił wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA, w dalszym ciągu czerpały korzyści z naszej strategii segmentacji rynku w kluczowych regionach. Koszty były również niższe, gdyż przedsiębiorstwo skorzystało na sprzyjających trendach cen energii, optymalizacji zużycia surowców i bardziej efektywnym zarządzaniu zamówieniami.

Na Filipinach, gdzie rynek charakteryzuje się zdrowym popytem w budownictwie mieszkaniowym i infrastrukturalnym, wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA według danych porównywalnych był dodatkowo wspierany dyscypliną kosztową i ulepszoną strategią cenową.

Indie kontynuowały proces uzdrawiania wyników działalności, choć bardziej intensywna i dłuższa pora monsunowa wpłynęła hamująco na wielkość sprzedaży w III kwartale. Z drugiej strony sytuacja ta będzie oddziaływała pozytywnie na popyt w przyszłości. W szerszym ujęciu dobra efektywność kosztowa w połączeniu z koncentracją na poprawie cen i marży miały pozytywny wpływ na wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA według danych porównywalnych.

Australia odnotowała niższą wielkość sprzedaży kruszywa oraz niższy skorygowany zysk operacyjny EBITDA w następstwie ukończenia w bieżącym roku etapu budowy projektu gazowego Gorgon w Australii Zachodniej. Na rynkach Indonezji i Malezji swoje piętno odcisnęły nadmierne zdolności produkcyjne i trudne warunki konkurencyjne. LafargeHolcim podejmuje w obu krajach konkretne działania zmierzające do poprawy konkurencyjności i wydajności wobec trudnych warunków rynkowych.

### Azja i Pacyfik – dane finansowe pro forma

		III kwartał 2016	III kwartał 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	25,8	29,5	-12,7	-4,9
Sprzedaż kruszyw	Mln 1	7,8	9,5	-17,5	-9,4
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	3,9	4,1	-6,0	-6,0
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	1 894	2 136	- 11,3	-5,9
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	323	345	-6,2	3,6
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	338	350	- 3,4	6,7
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	17,1	16,1		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	17,8	16,4		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	152	204	-25,6	-19,9
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	73	70	4,7	22,7

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Azja i Pacyfik – dane finansowe pro forma

		I-IX 2016	I-IX 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	86,4	90,1	-4,1	0,3
Sprzedaż kruszyw	mln 1	23,8	25,4	-6,4	6,3
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	11,9	11,9	0,4	0,4
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	6 236	6 685	-6,7	-1,5
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	1 083	1 129	-4,1	2,5
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	1 120	1 165	-3,9	2,6
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	17,4	16,9		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	18,0	17,4		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	571	562	1,4	10,7
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	327	169	93,8	135,8

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Europa

Dyscyplina w zarządzaniu kosztami i dalsze osiągnięcie efektów synergii pozwoliły uzyskać silny wzrost marży oraz zwiększenie skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA według danych porównywalnych o 16,3% pomimo nieznacznego spadku przychodów netto ze sprzedaży.

W większości krajów odnotowano solidne wyniki, przy czym korzystne warunki pogodowe we wrześniu znalazły odzwierciedlenie w zwiększonej wielkości sprzedaży cementu i kruszyw.

Na rynku francuskim, który pozostaje stabilny, wielkość sprzedaży nie uległa zmianie. Rynek Wielkiej Brytanii przyczynił się do wzrostu skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA, czemu sprzyjała dyscyplina w zarządzaniu kosztami.

W Rosji, gdzie odczuwalne były negatywne skutki niskich cen ropy naftowej i gazu ziemnego, w trzecim kwartale można było zauważyć pewne oznaki stabilizacji, co znajduje potwierdzenie w większym niż oczekiwano ożywieniu aktywności i poprawie cen w trakcie ważnego letniego okresu budowy.



Belgia, dzięki korzystnemu asortymentowi produktowemu w zakresie kruszyw, uzyskała solidny skorygowany zysk operacyjny EBITDA. Szwajcaria osiągnęła wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA dzięki zdecydowanym działaniom ograniczającym koszty przy jednoczesnym wzroście wielkości sprzedaży.

W Rumunii i w Polsce w III kwartale wystąpiły trudniejsze warunki, co negatywnie przełożyło się na wzrost wyników w ujęciu rok do roku. Oba kraje odczuły opóźnienia w realizacji projektów infrastrukturalnych finansowanych ze środków Unii Europejskiej. W Hiszpanii w III kwartale widocznych było niewiele oznak poprawy w związku z niepewnością polityczną, która hamowała inwestycje, a także całą gospodarkę.

### Europa – dane finansowe pro forma

		III kwartał 2016	III kwartał 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	12,0	12,1	-0,8	-0,8
Sprzedaż kruszyw	mln 1	34,3	33,4	2,8	2,8
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	4,8	4,9	-3,4	-3,4
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	1 890	1 999	-5,5	-1,6
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	400	360	11,2	16,3
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	418	376	11,3	16,3
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	21,2	18,0		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	22,1	18,8		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	431	238	80,8	85,3
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	371	151	146,2	152,4

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Europa – dane finansowe pro forma

		I-IX 2016	I-IX 2015	±%	±% like-for-like
Sprzedaż cementu	Mln t	31,6	32,2	-2,0	-2,0
Sprzedaż kruszyw	Mln 1	93,3	92,1	1,4	1,4
Sprzedaż betonu towarowego	mIn m <sup>3</sup>	13,8	14,0	-1,6	-1,6
Przychody netto ze sprzedaży	mIn CHF	5 355	5 573	-3,9	-2,7
Zysk operacyjny EBITDA	mIn CHF	945	863	9,5	11,5
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mIn CHF	993	960	3,4	5,2
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	17,6	15,5		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	18,5	17,2		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	MIn CHF	632	275	129,7	133,1
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mIn CHF	465	47	889,0	918,0

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Ameryka Łacińska

Pozytywny wpływ na skorygowany zysk operacyjny EBITDA w regionie Ameryki Łacińskiej miała dalsza poprawa marży. W III kwartale marża wzrosła o 420 punktów bazowych mimo znacznego spowolnienia odczuwalnego w Brazylii. Skorygowany zysk operacyjny EBITDA w III kwartale zwiększył się według danych porównywalnych o 7,5% dzięki temu, że ceny oraz działania związane z kosztami z nadwyżką skompensowały spadek wielkości sprzedaży.

W Meksyku ponownie odnotowano solidną poprawę wyników, m.in. dzięki wdrożeniu strategii segmentacji klientów i korzystnej polityce cenowej. Konsolidacja biur również pomaga zredukować koszty. Wielkość sprzedaży była niższa niż w III kwartale 2015 roku, po części ze względu na jednorazowe zyski osiągnięte w roku poprzednim.

Argentyna, Salwador i Ekwador także wniosły pozytywny wkład we wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA rok do roku. Poprawa wyników w Argentynie wynikała m.in. z ograniczenia kosztów produkcji, realizacji efektów synergii i wzrostu cen. W Ekwadorze, który nadal odczuwa wpływ niskich cen ropy naftowej oraz konsekwencje kwietniowego trzęsienia ziemi, przedsiębiorstwo kontynuowało redukcję kosztów i odnotowało korzyści w związku z większą sprzedażą produktów

betonu towarowego, wynikającą z nowych projektów dotyczących metra i infrastruktury tramwajowej.

Negatywny wpływ na rynek w Kolumbii w III kwartale miał ogólnokrajowy strajk w transporcie, który na kilka tygodni zakłócił logistykę w całej branży. Kostaryka odczuła niekorzystny wpływ zwiększonego importu z zagranicy.

Brazylia znów wywarła negatywny wpływ na region w związku z trudnymi warunkami hamującymi aktywność gospodarczą w całym kraju. Podobnie jak w poprzednich kwartałach zmniejszona wielkość sprzedaży i presja na obniżkę cen przyczyniły się w III kwartale do spadku skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA. Efekt ten został częściowo złagodzony przez zdecydowane działania nastawione na redukcję kosztów.

### Ameryka Łacińska – dane finansowe pro forma

		III kwartał 2016	III kwartał 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	6,3	7,4	-15,2	-15,2
Sprzedaż kruszyw	mln 1	1,6	2,1	-24,0	-24,0
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	1,6	1,9	-13,0	-13,0
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	716	842	-14,9	-7,4
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	215	233	-8,0	1,9
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	234	240	-2,4	7,5
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	30,0	27,7		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	32,7	28,5		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	120	100	20,7	37,9
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	92	50	86,0	122,3

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Ameryka Łacińska – dane finansowe pro forma

		I-IX 2016	I-IX 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	18,1	21,0	-13,9	-13,9
Sprzedaż kruszyw	mln 1	4,9	5,8	-15,6	-15,6
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	5,0	5,5	-8,9	-8,9
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	2 083	2 458	-15,3	-4,7
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	625	679	-8,0	0,9
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	655	691	-5,2	4,0
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	30,0	27,6		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	31,5	28,1		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	142	202	-29,7	-34,0
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	69	-22	418,2	332,7

1. Bez uwzględniania połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Bliski Wschód i Afryka

Podczas III kwartału trudne warunki występujące w Nigerii w dalszym ciągu wywierały negatywny wpływ na skorygowany zysk operacyjny EBITDA w regionie Bliskiego Wschodu i Afryki. Skorygowany zysk operacyjny EBITDA obniżył się o 5,1% według danych porównywalnych, przy nieznacznie wyższych przychodach netto ze sprzedaży. W przypadku pominięcia wpływu Nigerii skorygowany zysk operacyjny EBITDA dla tego regionu byłby w III kwartale wyższy o 28% według danych porównywalnych.

Kraje Bliskiego Wschodu, Afryki Północnej i Afryki subsaharyjskiej wywarły pozytywny wpływ na wyniki, przy czym na wzrost skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA złożyły się Algieria, Egipt, Irak, Liban i Uganda.

W Algierii wielkość sprzedaży pozostawała na stałym poziomie w trakcie uroczystości z okazji święta Id, a projekty z zakresu mieszkalnictwa socjalnego i infrastruktury były nadal głównym motorem popytu. Korzystny wpływ na wyniki w Egipcie wywarła sytuacja rynkowa, dobre kontrakty i skuteczne

wdrażanie strategii cenowej przedsiębiorstwa. W Iraku bardziej sprzyjające warunki rynkowe przyczyniły się do osiągnięcia wyników lepszych niż w roku poprzednim.

Trzeci kwartał był kolejnym, w którym Nigeria negatywnie oddziaływała na skorygowany zysk operacyjny EBITDA. Warunki nadal są trudne, choć ceny uległy poprawie – szczególnie we wrześniu. Środki podjęte w celu zwiększenia elastyczności paliwowej po wystąpieniu w roku bieżącym przerw w dostawach gazu pozwoliły na koniec kwartału ustabilizować poziomy produkcji. Wdrożone są już plany zmierzające do rozwiązania problemów logistycznych i zapewnienia klientom pełnych poziomów dostaw.

### Bliski Wschód i Afryka – dane finansowe pro forma

		III kwartał 2016	III kwartał 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	9,5	10,4	-8,3	2,8
Sprzedaż kruszyw	mln 1	2,9	3,0	-3,1	1,5
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	1,4	1,3	7,2	12,3
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	882	1 065	-17,2	1,4
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	232	298	-22,3	-4,5
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	240	309	-22,6	-5,1
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	26,3	28,0		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	27,2	29,1		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	163	190	-14,6	0,9
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	85	41	106,3	257,6

1. Bez uwzględniania połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Bliski Wschód i Afryka – dane finansowe pro forma

		I-IX 2016	I-IX 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	31,2	32,0	-2,5	1,0
Sprzedaż kruszyw	mln 1	8,9	8,5	5,4	7,2
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	4,6	4,1	10,4	12,1
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	3 012	3 455	-12,8	-3,7
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	808	1 065	-24,2	-16,9
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	826	1 090	-24,2	-17,0
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	26,8	30,8		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	27,4	31,5		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	518	643	-19,3	-14,1
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	251	251	0,1	1,6

1. Bez uwzględniania połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Ameryka Północna

Dzięki skutecznemu wdrożeniu strategii cenowej, efektom synergii i środkom mającym na celu redukcję kosztów, w trzecim kwartale w regionie Ameryki Północnej marże (marża skorygowanego zysku operacyjnego EBITDA) uległy poprawie o 450 punktów bazowych. Skorygowany zysk operacyjny EBITDA zwiększył się w III kwartale o 9,2% według danych porównywalnych pomimo słabszego popytu.

Stany Zjednoczone odnotowały dobre wyniki pomimo niższej wielkości sprzedaży cementu, na co wpływ miały opóźnienia w realizacji projektów infrastrukturalnych oraz niekorzystne dla budownictwa warunki pogodowe. Prowadzone w dalszym ciągu działania zmierzające do ograniczania kosztów wywarły pozytywny wpływ na marże i skorygowany zysk operacyjny EBITDA. Oprócz korzystnego wpływu niższych cen energii, który utrzymywał się w trakcie III kwartału, Grupie LafargeHolcim udało się w Stanach Zjednoczonych przyspieszyć realizację efektów synergii i osiągnięcie oszczędności kosztowych w obszarach takich jak sieci dystrybucji i zakładów.

Skorygowany zysk operacyjny EBITDA według danych porównywalnych uległ obniżeniu w III

kwartale zarówno w przypadku Kanady Wschodniej, jak i Zachodniej. Kanada Zachodnia nadal odczuwała negatywne skutki mniejszej aktywności inwestycyjnej w związku z utrzymującą się w Albercie i Saskatchewan dekonjunkcją spowodowaną cenami ropy naftowej.

### Ameryka Północna – dane finansowe pro forma

		III kwartał 2016	III kwartał 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	6,0	7,0	-14,6	-6,0
Sprzedaż kruszyw	mln 1	36,7	38,8	-5,3	-5,3
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	2,6	3,0	-11,4	-11,4
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	1 801	1 892	-4,8	-6,0
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	565	507	11,5	10,1
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	574	519	10,6	9,2
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	31,4	26,8		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	31,9	27,4		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	354	353	0,3	-1,5
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	200	209	-4,1	-5,7

1. Bez uwzględnienia połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Ameryka Północna – dane finansowe pro forma

		I-IX 2016	I-IX 2015	±%	± dane porównywalne
Sprzedaż cementu	mln t	14,7	16,0	-7,9	0,9
Sprzedaż kruszyw	mln 1	82,7	84,6	-2,3	-2,3
Sprzedaż betonu towarowego	mln m <sup>3</sup>	6,6	7,0	-5,9	-5,7
Przychody netto ze sprzedaży	mln CHF	4 204	4 179	0,6	-0,6
Zysk operacyjny EBITDA	mln CHF	955	839	13,9	12,0
Zysk operacyjny EBITDA, skorygowany <sup>1</sup>	mln CHF	970	857	13,2	11,4
Marża zysku operacyjnego EBITDA	%	22,7	20,1		
Marża zysku operacyjnego EBITDA, skorygowana <sup>1</sup>	%	23,1	20,5		
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	Mln CHF	171	97	76,6	82,3
Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej <sup>2</sup>	mln CHF	-269	-305	11,8	13,6

1. Bez uwzględniania połączenia, restrukturyzacji i innych zdarzeń jednorazowych

2. Przepływy operacyjne z działalności inwestycyjnej pomniejszone o nakłady inwestycyjne netto odtworzeniowe i rozwojowe

## Dywestycje i alokacja kapitału

Wpływy po opodatkowaniu z tytułu transakcji ogłoszonych od początku roku przyczynią się w 2016 roku do zmniejszenia całkowitego zadłużenia netto Grupy o około 3,5 mld CHF. Wpływy te, które spodziewamy się otrzymać przed końcem roku, pozwolą zrealizować do końca bieżącego roku cel ograniczenia zadłużenia netto do poziomu około 13 miliardów CHF.

Po rozszerzeniu programu do 5 mld CHF oczekujemy, że jego pozostała część zostanie zrealizowana do końca 2017 roku.

Dzięki finalizacji programu dywestycyjnego i większemu tempu generowania środków pieniężnych z efektów synergii, a także większemu tempu ograniczania nakładów inwestycyjnych nastąpi istotna poprawa wskaźników kredytowych, co jest zgodne z naszym dążeniem do utrzymania w całym cyklu solidnego ratingu na poziomie inwestycyjnym. Nadwyżki środków pieniężnych zostaną zwrócone akcjonariuszom w drodze odkupu akcji lub wypłaty specjalnych dywidend, stosownie do solidnego ratingu kredytowego na poziomie inwestycyjnym.

Nakłady inwestycyjne w III kwartale wyniosły 399 mln CHF, z czego 110 mln CHF dotyczyło



nakładów rozwojowych. W roku bieżącym Grupa Kapitałowa oddała do użytku lub zmodernizowała zdolności produkcyjne na niektórych kluczowych rynkach, takich jak Algieria, Stany Zjednoczone, Nigeria i Indie. Dalsze korzyści wynikające z tych działań rozwojowych spodziewane są po uruchomieniu produkcji.

### **Przepływy pieniężne i zadłużenie finansowe netto**

Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej w ujęciu od początku roku uległy poprawie o 1,0 mld CHF w porównaniu z okresem dziewięciu miesięcy 2015 roku, dzięki ścisłemu kontrolowaniu nakładów inwestycyjnych i kapitału obrotowego, niższymi kosztom finansowym i mniejszym podatkom dochodowym. Zmiana stanu kapitału obrotowego w okresie dziewięciu miesięcy spowodowała wypływ środków pieniężnych, głównie ze względu na sezonowość występującą na półkuli północnej.

Zadłużenie netto wynosi 16,5 mld CHF (wobec 17,3 mld CHF w IV kwartale 2015 roku). Odzwierciedla to dekonsolidację Maroka i Wybrzeża Kości Słoniowej w III kwartale, dywesticje w Sri Lance i Arabii Saudyjskiej w III kwartale oraz w Korei Południowej w II kwartale na łączną kwotę 1,4 mld CHF. Do tego dochodzi poprawa wolnych przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej, na które korzystny wpływ miało utrzymanie nakładów inwestycyjnych na poziomie 1,2 mld CHF. Dywidenda w wysokości 909 mln CHF została wypłacona w maju.

W wyniku transakcji zarządzania zobowiązaniami i działań dotyczących refinansowania podjętych w pierwszych trzech kwartałach 2016 roku średni okres wymagalności zadłużenia został wydłużony z 4,2 roku na koniec roku 2015 do 5,6 roku na koniec III kwartału roku bieżącego. Grupie udaje się realizować efekty synergii finansowej – koszt zadłużenia obniżono z poziomu 5,4% po połączeniu do poziomu 4,8% na koniec III kwartału.

### **Połączenie, restrukturyzacja i inne zdarzenia jednorazowe**

Całkowite koszty zdarzeń jednorazowych wyniosły 267 mln CHF za okres dziewięciu miesięcy 2016 roku. Kwota ta uwzględnia 174 mln CHF kosztów wdrożeniowych związanych z efektami synergii.

### **Koszty finansowe**

Koszty finansowe netto w wysokości 607 mln CHF są o 383 mln CHF niższe od wyników pro forma za dziewięć miesięcy 2015 roku. Różnica odzwierciedla efekty synergii wynikające z połączenia, a także niższe poziomy zadłużenia finansowego netto w 2016 roku. Ograniczenie kosztów finansowych netto zostało osiągnięte pomimo jednorazowych kosztów premii w wysokości 90 mln CHF odnotowanych w związku z operacjami zarządzania zobowiązaniami, z czego kwota 22 mln CHF dotyczyła III kwartału.

### **Podatek**

Wpływ na wielkość podatku za dziewięć miesięcy 2016 r. ma przede wszystkim fakt nierozpoznania strat podatkowych, w szczególności w Brazylii i Nigerii, co częściowo zostało skompensowane skutkami podatkowymi dywesticji. Efektywna stawka podatkowa dla Grupy wynosi około 29%.

### **Zysk netto**

Zysk netto – udział Grupy Kapitałowej w wysokości 1,34 mld CHF jest wyższy o 704 mln CHF w porównaniu z wynikami pro forma za dziewięć miesięcy 2015 roku. Na poprawę zysku netto składają

się niższe koszty połączenia i restrukturyzacji oraz zyski ze zbycia, które częściowo zostały skompensowane wpływem w 2015 roku jednorazowych zysków z przeszacowania wcześniej posiadanych udziałów kapitałowych w Lafarge Cement Egypt i Unicem Nigeria.

W ujęciu skorygowanym zysk netto – udział Grupy Kapitałowej za pierwsze dziewięć miesięcy wyniósł 1,18 mld CHF, co oznacza wzrost o 627 mln CHF w porównaniu z wynikami pro forma za dziewięć miesięcy 2015 roku. W trzecim kwartale skorygowany zysk netto – udział Grupy Kapitałowej wyniósł 680 mln CHF, co oznacza wzrost o 387 mln CHF w stosunku do tego samego okresu roku poprzedniego.

### Uzgodnienie zysku operacyjnego EBITDA z zyskiem operacyjnym wykazanym w sprawozdaniu finansowym

	VII-IX 2016	VII-IX 2015	I-IX 2016	I-IX 2015
mln CHF				
<b>Zysk operacyjny</b>	<b>1 060</b>	<b>550</b>	<b>2 274</b>	<b>1 377</b>
Amortyzacja i utrata wartości aktywów operacyjnych	534	650	1 673	1 294
<b>Zysk operacyjny EBITDA</b>	<b>1 594</b>	<b>1 200</b>	<b>3 947</b>	<b>2 671</b>
Korekty pro forma (Lafarge I półrocze 2015 r., zmiana zakresu konsolidacji i dywestycje)		110		984
<b>Zysk operacyjny EBITDA pro forma</b>	<b>1 594</b>	<b>1 310</b>	<b>3 947</b>	<b>3 655</b>
Połączenie, restrukturyzacja i inne zdarzenia jednorazowe	(91)	335	(267)	701
<b>Skorygowany zysk operacyjny EBITDA pro forma</b>	<b>1 685</b>	<b>1 645</b>	<b>4 214</b>	<b>4 356</b>

## Uzgodnienie skorygowanego zysku netto z zyskiem netto wykazanym w sprawozdaniu finansowym

	VII-IX	VII-IX	I-IX	I-IX
mIn CHF	2016	2015	2016	2015
<b>Zysk netto</b>	<b>1 103</b>	<b>812</b>	<b>1 555</b>	<b>1 502</b>
Korekty pro forma (Lafarge I półrocze 2015 r., zmiana zakresu konsolidacji i dywestycje)		8		(549)
<b>Zysk netto pro forma</b>	<b>1 103</b>	<b>820</b>	<b>1 555</b>	<b>953</b>
Jednorazowe koszty związane z połączeniem	35	220	138	414
Zyski ze zbycia	(420)	(674)	(386)	(581)
Premie z tytułu wcześniejszej spłaty	22		90	
<b>Skorygowany zysk netto</b>	<b>740</b>	<b>366</b>	<b>1 397</b>	<b>786</b>
z tego				
Skorygowany zysk netto – Udział Grupy Kapitałowej	<b>680</b>	<b>293</b>	<b>1 177</b>	<b>550</b>
<i>Korekty wykazane po opodatkowaniu</i>				

## Uzgodnienie wolnych przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej ze skonsolidowanym rachunkiem przepływów pieniężnych

	VII-IX	VII-IX	I-IX	I-IX
młn CHF	2016	2015	2016	2015
<b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>	<b>1 255</b>	<b>711</b>	<b>1 516</b>	<b>931</b>
Nabycie rzeczowych aktywów trwałych	(429)	(611)	(1 279)	(1 225)
Zbycie rzeczowych aktywów trwałych	30	36	80	75
<b>Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>	<b>856</b>	<b>136</b>	<b>317</b>	<b>(219)</b>
Korekty pro forma (Lafarge I półrocze 2015 r., zmiana zakresu konsolidacji i dywestycje)		(106)		(478)
<b>Wolne przepływy pieniężne z działalności operacyjnej pro forma</b>	<b>856</b>	<b>30</b>	<b>317</b>	<b>(697)</b>

Na potrzeby proponowanego połączenia informacje finansowe pro forma za rok 2014, które wzięto pod uwagę w Dokumencie Rejestracyjnym (zarejestrowanym dn. 11 maja 2015 roku), uwzględniały wyłącznie wpływ połączenia Lafarge/Holcim oraz bezpośrednie skutki tej transakcji (w szczególności dywestycje na rzecz CRH) znane w tamtym czasie. Obecnie – po finalizacji połączenia – informacje finansowe pro forma zawarte w piśmie do akcjonariuszy stanowiącym część niniejszego raportu, uwzględniają, oprócz połączenia i najnowszych zmian zakresu dywestycji związanych z połączeniem spółek Lafarge/Holcim, wpływ zmiany klasyfikacji kosztów związanych z połączeniem i kosztów restrukturyzacji, dekonsolidację działalności australijskiej prowadzonej w formie wspólnego przedsięwzięcia, jak również dywestycje zrealizowane w trakcie roku 2014 i 2015, rozpoczęte bądź ukończone przez Lafarge. Dane te nie uwzględniają ewentualnego wpływu rachunkowości według cen zakupu na zysk operacyjny EBITDA, który będzie wynikać głównie z wyceny zapasów.

W celu lepszego opisanie wyników LafargeHolcim, w niniejszej informacji prasowej zamieszczono pewne wskaźniki finansowe niezgodne z GAAP. Definicje wspomnianych wskaźników finansowych są dostępne na naszej [stronie internetowej](#).

### Informacje dodatkowe

Analityczna prezentacja wyników finansowych Grupy oraz sprawozdanie za pośredni okres I połowy 2016 roku są dostępne na stronie internetowej Grupy LafargeHolcim ([www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)).

Sprawozdania finansowe sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości są dostępne na stronie <http://reports.lafargeholcim.com/2016/ir2>.

### Istotna klauzula dotycząca prognoz i oświadczeń je zawierających

Niniejszy dokument zawiera szereg założeń na temat przyszłych wyników Grupy LafargeHolcim. Przedstawione założenia nie stanowią prognoz wyników finansowych ani jakichkolwiek innych wskaźników wyników sensu *stricte*, lecz zbiór tendencji lub celów, zależnie od kontekstu, w tym założeń dotyczących planów, inicjatyw, wydarzeń, produktów, rozwiązań i usług, jak również procesu ich opracowywania i potencjału z nimi związanego. Grupa LafargeHolcim pragnie podkreślić, iż oczekiwania wynikające ze sformułowanych założeń oparte są na danych obowiązujących na dzień publikacji dokumentu – a jednocześnie uprzedzić inwestorów, iż założenia te nie są tożsame z gwarancją przyszłych wyników. Faktyczne wyniki mogą się zasadniczo różnić od supozycji zawartych w niniejszym opracowaniu ze względu na wystąpienie szeregu czynników ryzyka i niepewnych, nie zawsze przewidywalnych a zazwyczaj pozostających poza kontrolą Grupy, w tym czynników ryzyka opisanych treścią sprawozdania rocznego Grupy LafargeHolcim dostępnego na stronie internetowej [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com), oraz zmiennych wynikających z uwarunkowań rynkowych i zmian w realizacji przyjętych przez nas planów. W związku z powyższym pragniemy przestrzec odbiorców przed traktowaniem treści niniejszego i podobnych opracowań jako stuprocentowo pewnych prognoz. Grupa LafargeHolcim nie planuje sporządzania uaktualnionych wersji niniejszego ani podobnych opracowań.

### O LafargeHolcim w Polsce

LafargeHolcim obecny jest w 90 krajach na świecie i zatrudnia 115 000 pracowników. Stabilna pozycja firmy oraz koncentracja na branży cementu, kruszyw i betonu czyni z LafargeHolcim światowego lidera w przemyśle materiałów budowlanych. Firma włącza się w budowę miast na całym świecie poprzez oferowanie innowacyjnych rozwiązań dla budownictwa mieszkaniowego, trwałej zabudowy miejskiej, solidnych rozwiązań budowlanych i lepszej komunikacji między miastami. LafargeHolcim realizuje politykę zrównoważonego rozwoju, łączącą działalność przemysłową z szacunkiem dla środowiska naturalnego, pracowników i lokalnych społeczności. Wartością firmy jest bezpieczeństwo i zdrowie naszych pracowników, klientów oraz kontrahentów. Jako pierwsi wprowadziliśmy zintegrowaną ofertę na budowę dróg betonowych, która otwiera nowe możliwości dla naszej Grupy z uwzględnieniem środków unijnych przyznanych na rozwój infrastruktury w Polsce. Wdrażanie nowych technologii i innowacyjnych rozwiązań w budownictwie jest jednym z priorytetów LafargeHolcim w Polsce. Zajmujemy czołowe miejsce w Europie pod względem standardów budownictwa ekologicznego w zakresie certyfikacji systemów BREEM i LEED. Nasze rozwiązania posiadają certyfikację zgodną ze standardem ISO 14001 oraz certyfikatem BES 6001. Posiadanie ISO i BES potwierdza, że surowce wykorzystywane w naszych produktach i rozwiązaniach są pozyskiwane w sposób odpowiedzialny, podlegają recyklingowi i produkowane są w sposób przyjazny środowisku. Więcej informacji na stronie: [www.lafarge.pl](http://www.lafarge.pl); [www.lafargeholcim.com](http://www.lafargeholcim.com)

### KONTAKT:

Iwona Burzyńska, Dyrektor Komunikacji i Relacji Zewnętrznych  
e-mail: [iwona.burzynska@lafargeholcim.com](mailto:iwona.burzynska@lafargeholcim.com)  
tel.: +48 502 786 986

Małgorzata Czarnota, Koordynator ds.PR i Digital  
e-mail: [malgorzata.czarnota@lafargeholcim.com](mailto:malgorzata.czarnota@lafargeholcim.com)  
tel. +48 +48 519 537 108